

POSLOVNI NAČRT 2020 – 2025
KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, D. O. O.
POVZETEK

Naša številka: 030-15/1-2023

Verzija: 1.0
Datum: 10. 1. 2023

Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o., je določen in certificiran izvajalec storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) in navigacijskih služb zračnega prometa (ANS), in sicer služb zračnega prometa, upravljanja pretoka zračnega prometa, upravljanja zračnega prostora, letalskih informacijskih služb, komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb ter oblikovanje postopkov letenja. Družba zagotavlja tehnično in operativno zmogljivost ter strokovno znanje za izvajanje ATM/ANS storitev varno, neprekinjeno, zmogljivostno prilagodljivo, cenovno ugodno, stroškovno učinkovito ter sonaravno in kakovostno, in to stalno prilagaja dejanski trenutni ali kakršni koli prihodnji gostoti letalskih prometnih tokov v danem zračnem prostoru. Opisan je temelj zagotavljanja prilagodljivega in pravočasnega upravljanja pretoka zračnega prometa skozi zračni prostor v domeni družbe, ki je integriran v evropsko mrežo upravljanja zračnega prometa.

Družba bo kot izvajalec storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa, ki opravlja pomembno in nenadomestljivo dejavnost v sistemu civilnega letalstva, ki je v nacionalnih in tudi strateških dokumentih opredeljena kot ena od pomembnih dejavnikov gospodarskega razvoja, sledila nacionalnim strateškim dokumentom, slovenskim in evropskim predpisom ter mednarodnim standardom in priporočilom na področju civilnega letalstva. Predvidene razvojne prednostne naloge pri izvajanju storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa je družba upoštevala pri pripravi poslovnega načrta za obdobje med letoma 2020 in 2025 ter z njim sprejetih strateških ciljev.

Družba je skladno z 8. členom (določitev izvajalcev služb zračnega prometa) Uredbe (ES) št. 550/2004 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 10. 3. 2004 o izvajanju navigacijskih služb zračnega prometa na enotnem evropskem nebu (UL L št. 96, z dne 31. 3. 2004, str. 10) (v nadaljevanju: Uredba 550/2004/ES), ob upoštevanju Uredbe (ES) št. 1070/2009 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 21. 10. 2009 o spremembi uredb (ES) št. 549/2004, (ES) št. 550/2004, (ES) št. 551/2004, (ES) št. 552/2004 z namenom izboljšanja delovanja in trajnosti evropskega letalskega sistema (UL L št. 300, z dne 14. 11. 2009, str. 34), s katero je bila Uredba 550/2004/ES spremenjena, in Zakonom o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa določena za nacionalnega izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa/navigacijskih služb zračnega prometa, in sicer služb zračnega prometa (ATS), upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM), upravljanja zračnega prostora (ASM), komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb (CNS) ter letalskih informacijskih služb (AIS) in oblikovanja postopkov letenja (FPD), razen meteorološke (MET Services), ki jo zagotavlja Agencija Republike Slovenije za okolje (ARSO), in služb za iskanje in reševanje zrakoplovov (SAR), ki jih izvajajo pristojna ministrstva v okviru javnega sektorja. Poleg tega ima strokovno znanje za razvoj sistema zračnega prometa in (pod)sistema upravljanja zračnega prometa ter za pripravo predpisov s tega področja. Sodeluje v domačih in tudi tujih projektih ter ustvarjalno prispeva k odločitvam v korist Republike Slovenije.

Družba je vzpostavila dobre odnose s sosednjimi državami, njen cilj je prispevati k doseganju ciljev Evropske komisije v zvezi z oblikovanjem funkcionalnih blokov zračnega prostora (Functional Airspace Blocks – FABs) v Evropi in pridobiti strateške partnerje na bližnjem območju, da si tako zagotovi vlogo pri prihodnjem zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa v regiji. Sporazum o oblikovanju funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (Sporazum FAB CE) je bil podpisan 5. maja 2011 na Brdu pri Kranju, v Republiki Sloveniji. Postopek končne ratifikacije s strani vseh držav članic se je končal novembra 2012, prav tako pa se je novembra 2012 zaključil postopek skupne določitve (joint designation) izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa v zračnem prostoru FAB CE, kar je pomenilo tudi formalno ustanovitev funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope. Družba bo svojo vlogo v okviru FAB CE tudi v prihodnje krepila z dejavnim sodelovanjem v organih in delovnih skupinah FAB CE na ravni izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa kot tudi na državni ravni.

Poslovni načrt za obdobje med letoma 2020 in 2025 je strateški dokument, ki vsebuje razvojno strategijo družbe z namenom izkazovanja prispevka k trajnostnemu razvoju sistema zračnega prometa z izboljšanjem celotne učinkovitosti sistema upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa na ključnih področjih uspešnosti glede varnosti, zmogljivosti, stroškovne učinkovitosti in okolja v skladu s področji, opredeljenimi v okviru uspešnosti iz osrednjega načrta ATM, vse skupaj glede na prevladujoče varnostne cilje.

Poslovni načrt izkazuje zadostnost finančnih in upravnih virov oziroma finančne moči v obdobju med letoma 2020 in 2025 za zagotovitev ustrezne tehnične in operativne zmogljivosti ter strokovnega znanja za izvajanje storitev navigacijskih služb zračnega prometa in upravljanja zračnega prometa ter tudi

kakršen koli vpliv na pristojbine za uporabnike, ki bi bil posledica izvajanja strategije in poslovnega načrta. Poslovni načrt je usklajen z Načrtom izvedbe (Performance Plan) 2020 – 2024 za Republiko Slovenijo (Performance Plan Slovenia, Third reference Period (2020 – 2024), 2021), ki skladno z evropskimi predpisi o enotnem evropskem nebu (Single European Sky - SES) določa zavezujoče cilje uspešnosti, ki si jih je Republika Slovenija postavila za tretje referenčno obdobje spremljanja kazalnikov uspešnosti (Key Performance Indicators – KPI) v obdobju 2020 – 2024 pri zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa.

Poslovni načrt vključuje zavezujoče kazalnike uspešnosti štirih ključnih področij spremljanja uspešnosti (Key Performance Area – KPA), to so varnost, zmogljivost, stroškovna učinkovitost in okolje, ter njihove vrednosti v primerjavi z vseevropskimi cilji uspešnosti za potrebe tretjega referenčnega obdobja 2020 – 2024, pri čemer so ciljne vrednosti določene na nacionalni ravni. S sprejetim poslovnim načrtom bo družba zagotovila doseganje ciljev uspešnosti za tretje referenčno obdobje za Republiko Slovenijo, in sicer:

- na področju varnosti doseganje ciljne vrednosti kazalnika uspešnosti učinkovitosti upravljanja varnosti (Effectiveness of Safety Management - EoSM);
- na področju zmogljivosti doseganje ciljne vrednosti kazalnika uspešnosti »povprečne preletne zamude upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM)« na let v letih 2020 – 2024 med 0,23 in 0,09 minute na let;
- na področju stroškovne učinkovitosti bo družba v končnem Načrtu izvedbe (Performance Plan) 2020 – 2024 za Republiko Slovenijo (Performance Plan Slovenia, Third reference Period (2020 – 2024), 2021) zagotovila doseganje ciljne vrednosti kazalnika uspešnosti »povprečne cene enote za preletne navigacijske službe zračnega prometa«, izražene v realni vrednosti v EUR v letu 2017, in sicer trend gibanja cene na enoto storitve za +1,3 odstotka v povprečju na leto v obdobju med letoma 2019 in 2024 ter za -1,5 odstotka v povprečju na leto v obdobju med letoma 2014 in 2024;
- na področju okolja doseganje ciljne vrednosti kazalnika uspešnosti »povprečna horizontalna preletna učinkovitost leta za dejansko pot leta«, za Republiko Slovenijo, 1,55 % v letu 2024.

Družba je s poslovnim načrtom določila naslednje strateške cilje:

1. ostati določena za izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa (Designated ATM/ANS provider);
2. ohranjati dovoljenja (certifikate) za izvajanje dejavnosti družbe;
3. prizadevati si k stalnemu izboljševanju ravni varnosti storitev;
4. krepiti vlogo družbe v mednarodnem okolju in dejavno prispevati k uresničevanju ciljev enotnega evropskega neba;
5. ohranjati in nadgrajevati konkurenčnost znanja, veščin in kompetenc zaposlenih;
6. prispevati k doseganju vseevropskih ciljev uspešnosti;
7. odzivati se na spremembe v zunanjem okolju s prilagodljivo in racionalno organizacijo služb in procesov;
8. s tehnološkim razvojem prispevati k dodani vrednosti za uporabnike storitev;
9. prizadevati si za sodoben integriran koncept varnosti (varovanja).

Doseganje zastavljenih strateških ciljev družba zagotavlja z uresničevanjem v poslovnem načrtu opredeljenih osnovnih ciljev in s ciljno usmerjenimi dejavnostmi, opredeljenimi v letnem načrtu družbe.

Poslovni načrt 2020 – 2025, št. 030-15/4-2022, verzija 1.0 z dne 11. 10. 2022 je skladno z Aktom o ustanovitvi javnega podjetja Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o. obravnaval in sprejel nadzorni svet družbe dne 11. 10. 2022. Poslovni načrt 2020 – 2025 je skladno s prvim odstavkom 8. člena Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa (Uradni list RS, št. 30/06 – uradno prečiščeno besedilo, 109/09, 62/10-ZLet-C in 18/11-ZUKN-A), ob upoštevanju Izvedbene uredbe 2017/373/EU, s sklepom št. 3722-10/2021/28 z dne 29. 12. 2022, odobril minister za infrastrukturo.

dr. Franc Željko Županič
direktor