

POSLOVNI NAČRT 2024 – 2028
KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, D. O. O.
POVZETEK

Naša številka: 030-17/1-2024

Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o. (v nadaljevanju: družba), izvaja storitve upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa v Republiki Sloveniji, skladno s slovensko in evropsko zakonodajo, evropskimi standardi, standardi in priporočili Mednarodne organizacije civilnega letalstva (ICAO) in organizacije Eurocontrol ter sklenjenimi operativnimi delovnimi sporazumi (Letter of Agreement – LoA) s sosednjimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa ter z mednarodnimi pogodbami, ki zavezujejo Republiko Slovenijo. Družba je nosilka dovoljenja (certifikata) izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa v Republiki Sloveniji na podlagi dovoljenja (certifikata) izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) oziroma navigacijskih služb zračnega prometa št. 37290-2/2021/23 – tretja izdaja z dne 21. 4. 2022, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, in sicer izvaja storitve služb zračnega prometa (ATS), upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM), upravljanja zračnega prostora (ASM), komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb (CNS) ter letalskih informacijskih služb (AIS) in oblikovanja postopkov letenja (FPD), potrebnih za uporabnike zračnega prostora ter vodenje in kontrolo zračnega prometa. Družba z omenjenim dovoljenjem izkazuje skladnost in dolgoročno zanesljivost ohranjanja skladnosti izvajalca navigacijskih služb zračnega prometa s skupnimi zahtevami, kot jih določa Izvedbena uredba Komisije (EU) 2017/373 z dne 1. marca 2017 o skupnih zahtevah za izvajalce storitev upravljanja zračnega prometa/izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa in drugih funkcij omrežja za upravljanje zračnega prometa ter njihov nadzor, razveljavitvi Uredbe (ES) št. 482/2008, izvedbenih uredb (EU) št. 1034/2011, (EU) št. 1035/2011 in (EU) 2016/1377 ter spremembi Uredbe (EU) št. 677/2011 (UL L št. 62, z dne 8. 3. 2017, str. 1), na zadnje spremenjena z Izvedbeno uredbo Komisije (EU) 2023/1771 z dne 12. septembra 2023 o spremembi Izvedbene uredbe Komisije (EU) 2017/373 glede sistemov upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa in njihovih sestavnih delov ter razveljavitvi uredb (ES) št. 1032/2006, (ES) št. 633/2007 in (ES) št. 262/2009 (UL L 228, 15. 9. 2023, str. 49) (v nadaljevanju: Izvedbena uredba 2017/373/EU) ter prirejenimi zahtevami iz zakonskega okvira enotnega evropskega neba. Ohranjanje certifikata sposobnosti za zagotavljanje navigacijskih služb zračnega prometa z zagotavljanjem stalne skladnosti s skupnimi zahtevami je ključnega pomena za poslovanje ter dolgoročni obstoj in razvoj družbe.

Na podlagi pridobljenega certifikata organizacije za usposabljanje kontrolorjev zračnega prometa št. 60404-15/2022/3 z dne 13. 5. 2022, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, v okviru družbe deluje Služba za usposabljanje operativnega osebja – Letalska šola, ki skrbi za strokovno usposobljenost operativnega osebja navigacijskih služb zračnega prometa.

Družba zagotavlja tehnično in operativno zmogljivost ter strokovno znanje za izvajanje ATM/ANS storitev varno, neprekinjeno, zmogljivostno prilagodljivo, cenovno ugodno, stroškovno učinkovito ter sonaravno in kakovostno, in to stalno prilagaja dejanski trenutni ali kakršnikoli prihodnji gostoti letalskih prometnih tokov v danem zračnem prostoru. Opisan je temelj zagotavljanja prilagodljivega in pravočasnega upravljanja pretoka zračnega prometa skozi zračni prostor v domeni družbe, ki je integriran v evropsko mrežo upravljanja zračnega prometa. Družba bo kot izvajalec storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa, ki opravlja pomembno in nenadomestljivo dejavnost v sistemu civilnega letalstva, ki je v nacionalnih in tudi strateških dokumentih opredeljena kot ena od pomembnih dejavnikov gospodarskega razvoja, sledila nacionalnim strateškim dokumentom, slovenskim in evropskim predpisom ter mednarodnim standardom in priporočilom na področju civilnega letalstva. Predvidene razvojne prednostne naloge pri izvajanju storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa je družba upoštevala pri pripravi poslovnega načrta za obdobje med letoma 2024 in 2028 ter z njim sprejetih strateških ciljev.

Družba je skladno z 8. členom (določitev izvajalcev služb zračnega prometa) Uredbe (ES) št. 550/2004 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 10. 3. 2004 o izvajanju navigacijskih služb zračnega prometa na enotnem evropskem nebu (UL L št. 96, z dne 31. 3. 2004, str. 10), ob upoštevanju Uredbe (ES) št. 1070/2009 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 21. 10. 2009 o spremembi uredb (ES) št. 549/2004, (ES) št. 550/2004, (ES) št. 551/2004, (ES) št. 552/2004 z namenom izboljšanja delovanja in trajnosti evropskega letalskega sistema (UL L št. 300, z dne 14. 11. 2009), s katero je bila Uredba 550/2004/ES spremenjena, in Zakonom o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa (Uradni list RS, št. 30/06 – uradno prečiščeno besedilo, 109/09, 62/10 – ZLet-C in 18/11 – ZUKN-A) določena za nacionalnega izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa/navigacijskih služb zračnega prometa, in sicer služb zračnega prometa (ATS), upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM), upravljanja zračnega prostora (ASM), komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb (CNS) ter letalskih informacijskih služb (AIS) in oblikovanja postopkov letenja (FPD), razen meteorološke službe (MET Services), ki jo zagotavlja Agencija Republike Slovenije za okolje (ARSO), in služb za iskanje in

reševanje zrakoplovov (SAR), ki jih izvajajo pristojna ministrstva v okviru javnega sektorja. Poleg tega ima strokovno znanje za razvoj sistema zračnega prometa in (pod)sistema upravljanja zračnega prometa ter za pripravo predpisov s tega področja. Sodeluje v domačih in tudi tujih projektih ter ustvarjalno prispeva k odločitvam v korist Republike Slovenije.

Družba je vzpostavila dobre odnose s sosednjimi državami in njihovimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa, njen cilj je prispevati k doseganju ciljev Evropske komisije v zvezi z oblikovanjem funkcionalnih blokov zračnega prostora (Functional Airspace Blocks – FABs) v Evropi in pridobiti strateške partnerje na bližnjem območju, da si tako zagotovi vlogo pri prihodnjem zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa v regiji. Sporazum o oblikovanju funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (Sporazum FAB CE) je bil podpisan 5. maja 2011 na Brdu pri Kranju, v Republiki Sloveniji. Postopek končne ratifikacije s strani vseh držav članic se je končal novembra 2012, prav tako pa se je novembra 2012 zaključil postopek skupne določitve (joint designation) izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa v zračnem prostoru FAB CE, kar je pomenilo tudi formalno ustanovitev funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope. Družba bo svojo vlogo v okviru FAB CE tudi v prihodnje krepila z dejavnim sodelovanjem v organih in delovnih skupinah FAB CE na ravni izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa kot tudi na državni ravni.

Poslovni načrt za obdobje med letoma 2024 in 2028 je strateški dokument, ki vsebuje razvojno strategijo družbe z namenom izkazovanja prispevka k trajnostnemu razvoju sistema zračnega prometa z izboljšanjem celotne učinkovitosti sistema upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa na ključnih področjih uspešnosti glede varnosti, zmogljivosti, stroškovne učinkovitosti in okolja v skladu s področji, opredeljenimi v okviru uspešnosti iz osrednjega načrta ATM, vse skupaj glede na prevladujoče varnostne cilje.

Poslovni načrt izkazuje zadostnost finančnih in upravnih virov oziroma finančne moči v obdobju med letoma 2024 in 2028 za zagotovitev ustrezne tehnične in operativne zmogljivosti ter strokovnega znanja za izvajanje storitev navigacijskih služb zračnega prometa in upravljanja zračnega prometa ter tudi kakršenkoli vpliv na pristojbine za uporabnike, ki bi bil posledica izvajanja strategije in poslovnega načrta. Poslovni načrt je usklajen z Načrtom izvedbe (Performance Plan) 2020 – 2024 za Republiko Slovenijo (Performance Plan Slovenia, Third reference Period (2020 – 2024), 2021), ki skladno z evropskimi predpisi o enotnem evropskem nebu (SES) določa zavezujoče cilje uspešnosti, ki si jih je Republika Slovenija postavila za tretje referenčno obdobje spremljanja kazalnikov uspešnosti (Key Performance Indicators – KPI) v obdobju 2020 – 2024 pri zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa, sočasno upošteva prve ocene podatkov za pripravo Načrta izvedbe za četrto referenčno obdobje 2025 – 2029, ki mora biti pripravljen do konca leta 2024.

Poslovni načrt za leto 2024 vključuje zavezujoče kazalnike uspešnosti štirih ključnih področij spremljanja uspešnosti (Key Performance Area – KPA), to so varnost, zmogljivost, stroškovna učinkovitost in okolje, ter njihove vrednosti v primerjavi z vseevropskimi cilji uspešnosti za potrebe tretjega referenčnega obdobja 2020 – 2024, pri čemer so ciljne vrednosti določene na nacionalni ravni, medtem ko vseevropski cilji uspešnosti za obdobje med letoma 2025 in 2028 še niso določeni.

Družba je s poslovnim načrtom določila naslednje strateške cilje:

1. ostati določena za izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa (Designated ATM/ANS provider);
2. ohranjati dovoljenja (certifikate) za izvajanje dejavnosti družbe;
3. prizadevati si k stalnemu izboljševanju ravni varnosti storitev;
4. krepiti vlogo družbe v mednarodnem okolju in dejavno prispevati k uresničevanju ciljev enotnega evropskega neba;
5. ohranjati in nadgrajevati konkurenčnost znanja, veščin in kompetenc zaposlenih;
6. prispevati k doseganju vseevropskih ciljev uspešnosti;
7. odzivati se na spremembe v zunanjem okolju s prilagodljivo in racionalno organizacijo služb in procesov;
8. s tehnološkim razvojem prispevati k dodani vrednosti za uporabnike storitev;
9. prizadevati si za sodoben integriran koncept varnosti (varovanja);

10. dosegati cilje Evropskega osrednjega načrta za upravljanje zračnega prometa (European ATM Master plan);
11. pridobiti certifikat za izvajanje dejavnosti »Design and Production Organisation«;
12. pridobiti certifikate za ATM tehnične sisteme, ki jih razvija družba;
13. vgraditi kibernetično varnost ter varnost omrežij in informacijskih sistemov v celoten življenjski cikel razvoja, proizvodnje in implementacije ATM/ANS sistemov družbe;
14. dosegati cilje na področju trajnostnega poslovanja in opredeljenih kazalnikov ter njihovih ciljnih vrednosti.

Doseganje zastavljenih strateških ciljev družba zagotavlja z uresničevanjem v poslovnem načrtu opredeljenih osnovnih ciljev in s ciljno usmerjenimi dejavnostmi, opredeljenimi v letnem načrtu družbe.

Poslovni načrt 2024 – 2028, št. 030-17/3-2023, verzija 1.1 z dne 4. 10. 2023 je skladno z Aktom o ustanovitvi javnega podjetja Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o., obravnaval in sprejel nadzorni svet družbe dne 11. 10. 2023. Letni poslovni načrt 2024 je skladno s prvim odstavkom 8. člena Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa, ob upoštevanju Izvedbene uredbe 2017/373/EU, s sklepom št. 3722-11/2023/2 z dne 29. 12. 2023, odobrila ministrica za infrastrukturo.

Rok Marolt
direktor